Docusign Envelope ID: EF365DC7-CAF3-8BB2-833B-E5930DC5C5F3

N.B. The English text is an unofficial translation.

Polestar Performance AB – Ombildningsplan avseende gränsöverskridande ombildning

Polestar Performance AB – Conversion plan regarding cross-border conversion

Datum: 4 november 2026
Date: 4 *November 2026*

1 Bakgrund och förslag / *Background and proposal*

Styrelsen för Polestar Performance AB, org.nr 556653-3096, (**"Bolaget"**) föreslår att Bolaget genom en gränsöverskridande ombildning enligt 24 a kap. aktiebolagslagen (2005:551) ombildas, utan att upplösas eller träda i likvidation, till ett bolag enligt nederländsk rätt. Bolagets rättigheter och skyldigheter ska efter ombildningen bestå i det ombildade bolaget. Ombildningen föreslås ske på de villkor som anges i denna ombildningsplan (**"Ombildningsplanen"** och **"Ombildningen"**).
*The board of directors of Polestar Performance AB, reg. no. 556653-3096, (**"Company"**) proposes that the Company be converted, by way of a cross-border conversion pursuant to Chapter 24 a of the Swedish Companies Act (2005:551), without being dissolved or entering into liquidation, into a company governed by Dutch law. Following the conversion, the Company's rights and obligations shall continue in the converted company. The conversion is proposed to be carried out on the terms set out in this conversion plan (**"Conversion Plan"** and **"Conversion"**).*

2 Uppgifter om Bolaget före Ombildningen / *Information regarding the Company before the Conversion*

Uppgift ***Item***	**Information** ***Information***
Associationsform och bolagskategori *Legal form and company category*	Svenskt privat aktiebolag *Swedish private limited liability company*
Företagsnamn *Company name*	Polestar Performance AB
Organisationsnummer *Company registration number*	556653-3096
Registrerad adress *The Company's registered address*	c/o Polestar HQ, Assar Gabrielssons väg 9, 405 31 Göteborg, Sverige *c/o Polestar HQ, Assar Gabrielssons väg 9, 405 31 Gothenburg, Sweden*
Säte *Registered office*	Göteborg, Sverige *Gothenburg, Sweden*
Registreringsmyndighet och register *Registration authority and register*	Bolagsverket, aktiebolagsregistret *Swedish Companies Registration Office, companies register*

Docusign Envelope ID: EF365DC7-CAF3-8BB2-833B-E5930DC5C5F3

3 Uppgifter om Bolaget efter Ombildningen / *Information regarding the Company after the Conversion*

Uppgift ***Item***	**Innehåll** ***Details***
Associationsform *Legal form*	Besloten vennootschap (B.V.)
Föreslaget företagsnamn *Proposed company name*	Polestar Performance B.V.
Säte *Registered office*	Beesd, Nederländerna *Beesd, the Netherlands*
Registrerad adress *Registered address*	Stationsweg 2, 4153RD Beesd, Nederländerna *Stationsweg 2, 4153RD Beesd, the Netherlands*

4 Föreslagen tidplan / *Proposed timetable*

Aktivitet ***Activity***	**Datum (uppskattning)** ***Date (estimation)***
Ombildningsplanen utfärdas och undertecknas av styrelsen *The Conversion Plan is issued and signed by the board of directors*	2026-11-04
Ombildningsplanen publiceras på Bolagets hemsida, samt offentliggörande av styrelsens informationsmeddelande till Bolagets borgenärer och anställda *The Conversion Plan is published on the Company's website, and publication of the board of directors' notice to the Company's creditors and employees*	2026-11-05
Registrering av Ombildningsplanen *Registration of the Conversion Plan*	2026-11-19
Kungörelse avseende registreringen av Ombildningsplanen *Announcement regarding the registration of the Conversion Plan*	2026-11-23
Sista dagen för lämnande av synpunkter på Ombildningsplanen till Bolaget *The last day to submit opinions to the Company regarding the Conversion Plan*	2026-12-10
Extra bolagsstämma *Extraordinary general meeting*	2026-12-17
Bolaget utfärdar skriftlig underrättelse till Bolagets kända borgenärer *The Company issues written notice to the Company's known creditors*	2026-12-17
Bolagsverket utfärdar kallelse på Bolagets borgenärer *The Swedish Companies Registration Office issues notice to the Company's creditors*	Omkring slutet av januari 2027 / början av februari 2027 *Around the end of January 2027 / the beginning of February 2027*
Kallelsetiden för kallelsen till Bolagets borgenärer går ut *Notice period for the notice to the Company's creditors expires*	Omkring slutet av mars 2027 / början av april 2027

Docusign Envelope ID: EF365DC7-CAF3-8BB2-833B-E5930DC5C5F3

	Around the end of March 2027 / the beginning of April 2027
Bolagsverket ger tillstånd att verkställa Ombildningsplanen *The Swedish Companies Registration Office grants authorization to implement the Conversion Plan*	Omkring början av april 2027 *Around the beginning of April 2027*
Genomförandet av Ombildningen initieras i Nederländerna *The implementation of the Conversion is initiated in the Netherlands*	Omkring mitten av april 2027 *Around mid-April 2027*

5 Innehavare av särskilda rättigheter / *Holders of special rights*

Bolaget har inte emitterat teckningsoptioner, konvertibler eller andra värdepapper som medför särskilda rättigheter
The Company has not issued warrants, convertible instruments or other securities carrying special rights.

6 Arvode och särskilda förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktör / *Fees and other benefits granted to a member of the board of directors or the managing director*

Inga arvoden eller andra särskilda förmåner ska med anledning av Ombildningen lämnas till styrelseledamöter eller verkställande direktören.
No fees or other benefits shall be granted to any member of the board of directors or the managing director in connection with the Conversion.

7 Stimulansåtgärder och subventioner / *Public incentives and subsidies*

Bolaget har under de senaste fem åren varit föremål för stimulansåtgärderna och mottagit subventionerna som är listade i Bilaga (a)**.**
During the past five years, the Company has been subject to the public incentives and received the subsidies that are listed in Appendix (a).

8 Aktieägares rätt till inlösen / *The shareholders' right to redemption*

Bolaget har endast en aktieägare och någon inlösenrätt aktualiseras därför inte.
The Company only has one shareholder. Any redemption rights will therefore not be relevant.

9 Ombildningens sannolika följder för sysselsättningen / *The likely repercussions on employment of the Conversion*

Ombildningen förväntas inte medföra några följder för sysselsättningen i Bolaget eller dess dotterbolag eller för de anställdas anställningsvillkor. Ombildningen förväntas inte heller medföra några förändringar beträffande de platser där Bolaget eller dess dotterbolag bedriver sin verksamhet.
The Conversion is not expected to have any repercussions on employment within the Company or its subsidiaries or on the terms and conditions of employment of their employees. Similarly, the Conversion is not expected to have any effect on the locations from which the Company or its subsidiaries conduct their business.

Bolagets anställda kommer enligt lag att kvarstå i sina anställningar hos Bolaget efter Ombildningen. Bolaget kommer även efter Ombildningen att ansvara för samtliga skyldigheter som följer av deras

Docusign Envelope ID: EF365DC7-CAF3-8BB2-833B-E5930DC5C5F3

anställningsförhållanden samt för samtliga därmed sammanhängande förmåner som gäller vid den tidpunkt då Ombildningen får verkan.
The employees of the Company will, by operation of law, continue their employment with the Company following the Conversion. Following the Conversion, the Company will continue to be responsible for all obligations arising from their employment relationships and for all related benefits in force as at the date on which the Conversion takes effect.

Anställda i Bolagets dotterbolag och närstående bolag kommer inte att påverkas direkt av Ombildningen, eftersom deras anställningsförhållanden kommer att kvarstå hos respektive nuvarande arbetsgivare. Inga anställningsavtal eller andra avtal avseende tjänster med anställda i Bolaget eller dess dotterbolag eller närstående bolag kommer att upphöra till följd av Ombildningen. Ombildningen förväntas inte heller medföra några andra rättsliga konsekvenser för dessa anställda.
The employees of the Company's subsidiaries and affiliated companies will not be directly affected by the Conversion, as their employment relationships will remain with their respective current employers. No employment agreements or other agreements relating to services with employees of the Company or its subsidiaries or affiliated companies will terminate as a result of the Conversion. Nor is the Conversion expected to have any other legal consequences for such employees.

10 Säkerheter till Bolagets borgenärer / *Security offered to the Company's creditors*

Bolaget borgenärer kommer inte att erbjudas några säkerheter i samband med Ombildningen.
The Company's creditors will not be offered any security in connection with the Conversion.

11 Arbetstagares medverkan / *Employee participation*

Förhandlingar enligt lagen (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet har genomförts.
Consultations have been undertaken pursuant to the Swedish Co-Determination in the Workplace Act (1976:580).

Lagen (2008:9) om arbetstagares medverkan vid gränsöverskridande fusioner, delningar och ombildningar är tillämplig på Ombildningen. Åtgärder kommer därför att vidtas för att inrätta en särskild förhandlingsdelegation i enlighet med nämnda lag. Avsikten är att ett avtal om arbetstagarnas medverkan ska ingås med förhandlingsdelegationen inom de tidsfrister som följer av nederländsk rätt.
The Swedish Act (2008:9) on Employee Participation in Cross-Border Mergers, Divisions and Conversions applies to the Conversion. Steps will therefore be taken to establish a special negotiating body in accordance with the said Act. The intention is to enter into an agreement with the special negotiating body regarding employee participation within the time limits prescribed by Dutch law.

12 Handlingar enligt aktiebolagslagen / *Documents pursuant to the Swedish Companies Act*

Det noterade att Bolagets enda aktieägare, Polestar Automotive (Singapore) Pte Ltd, samtyckt till att inga handlingar enligt 24 a kap. 7 och 9 §§ aktiebolagslagen (2005:551) tagits fram.
It was noted that the Company's sole shareholder, Polestar Automotive (Singapore) Pte Ltd, has consented to no documents being prepared pursuant to Sections 7 and 9 of Chapter 24 a of the Swedish Companies Act (2005:551).

13 Bilagor / *Appendices*

(a) **Stimulansåtgärder och subventioner mottagna de senaste fem åren**
Public incentives and subsidies received during the last five years

(b) **Förslag till nederländsk bolagsordning**
Proposed Dutch articles of association

(c) **Styrelsens redogörelse till arbetstagare**
The board of directors' report to employees

Docusign Envelope ID: EF365DC7-CAF3-8BB2-833B-E5930DC5C5F3

(d) **Informationsmeddelande till aktieägare, borgenärer och arbetstagare om att de får lämna synpunkter på Ombildningsplanen till Bolaget**
Notice to shareholders, creditors and employees that they may submit comments on the Conversion Plan to the Company

14 Underskrifter / *Signatures*

Ombildningsplanen har upprättats och undertecknats av styrelsen för Polestar Performance AB den 4 november 2026.
The Conversion Plan has been prepared and signed by the board of directors of Polestar Performance AB on 4 November 2026.

Signed by:
Michael Lohscheller
22EE47C7A51C48C...
Michael Lohscheller

Signed by:
Jean Francois Mady
0E9A3E5E3043485...
Jean-François Mady

Signed by:
Anna Rudensjö
D968FB6E63C74BB...
Anna Rudensjö

Bolagets enda aktieägare, Polestar Automotive (Singapore) Pte Ltd, har den 4 november 2026 godkänt Ombildningsplanen.
The sole shareholder of the Company, Polestar Automotive (Singapore) Pte Ltd, has on 4 November 2026 approved the Conversion Plan.

Polestar Automotive (Singapore) Pte Ltd

Signed by:
Yaru Li
31D3273282D846C...
Yaru Li

DocuSigned by:
Alex Ang
D315ABE1150748A...
Ang Weilun

Docusign Envelope ID: EF365DC7-CAF3-8BB2-833B-E5930DC5C5F3

Bilaga (a) Stimulansåtgärder och subventioner / Appendix (a) Public incentives and subsidies (20261103)

Finansiär / Financier	Finansieringtyp / Nature of Subsidy/Grant Received	Sammanfattning / Summary	Start	Slut / End	Belopp / Amount (SEK)
Energimyndigheten - Uppdrag att stödja forskning och innovation inom elektromobilitet / the Swedish Energy Agency - "Government assignment to support research and innovation in electromobility"	Bidrag, Industriell forskning / Grant Funding, Industrial Research	V2X - Implementering av Fordon-till-Nät-tjänster. / Implementation of Vehicle-to-Grid Services.	2021-03-22	2024-02-29	5 497 739
EU / Horizon Europe Programme	Bidrag, Industriell forskning / Grant Funding, Industrial Research	V2X – (SCALE) Samordning av smart laddning i Europa / V2X - (SCALE) Smart Charging Alignment for Europe	2022-06-01	2025-05-31	764 388 (Eftersom Bolaget inte har använt hela beloppet ska 303 898 SEK betalas tillbaka, vilket har rapporterats i projektet / As the Company did not use the whole grant, SEK 303 898 is to be refunded to the Programme, which is duly reported in the project)
Vinnova - FFI (Fordonsstrategisk forskning och innovation) / Sweden's Innovation Agency - Strategic Vehicle Research and Innovation	Bidrag, Industriell forskning / Grant Funding, Industrial Research	V2G - Implementering av Fordon-till-Nät-tjänster i Göteborg, Sverige. / Implementation of Vehicle-to-Grid Services in Gothenburg, Sweden.	2023-08-01	2025-12-15	5 137 647
Vinnova - Future Mobility / Sweden's Innovation Agency - Future Mobility	Bidrag, Industriell forskning / Grant Funding, Industrial Research	V2G - Implementerings färdplan för svenska bilindustrins fordon till-nät-tjänster i Kalifornien. / Develop an implementation roadmap and identify relevant partners to enable Swedish Vehicle-to-Grid (V2G) services to enter the California market.	2023-11-27	2024-11-04	250 000
Västra Götalandsregionen - Karlstad Universitet / Region Västra Götaland - Karlstad University	Bidrag, Projektstöd / Grant Funding, Regional Project Grant	Mission 0 House Lokaler, lokalhyra. / Mission 0 House Collaboration Site, Office rent.	2026-06-01	2030-02-28	1 275 000
Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling (KK-Stiftelsen) - Karlstad Universitet / Knowledge Foundation Karlstad University	Bidrag, Fristående forskningsfinansierande stiftelse / Grant Funding, Independent research foundation	Mission 0 House Lokaler, lokalhyra. / Mission 0 House Collaboration Site, Office rent.	2026-06-02	2030-02-29	1 275 000
Vinnova / Sweden's Innovation Agency	Bidrag, Genomförandestudie / Grant Funding, Feasibility study	Förberedande projekt för avseende Mission 0 House, inklusive etablering, styrning och avtal. / Preparatory project for establishing Mission 0 House, including setup, governance, agreements.	2023-05-01	2026-04-30	6 988 926

STATUTEN

Definities:

Artikel 1:

"**Algemene Vergadering**"
het vennootschapsorgaan dat wordt gevormd door de aandeelhouders dan wel een bijeenkomst van de aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden (of hun vertegenwoordigers);

"**Bestuur**"
het bestuur van de Vennootschap;

"**Bestuurder**"
een lid van het Bestuur;

"**BW**"
Burgerlijk Wetboek;

"**Vennootschap**"
de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid waarvan de interne organisatie wordt beheerst door deze statuten;

"**Vergadergerechtigde**"
(i) aandeelhouder;
(ii) houder van een certificaat waaraan krachtens deze statuten Vergaderrecht is verbonden;
(iii) vruchtgebruiker of pandhouder die stemrecht heeft;

"**Vergaderrecht**"
het recht om, in persoon of bij schriftelijke volmacht de Algemene Vergadering bij te wonen en daar het woord te voeren.

Begrippen die in de enkelvoudsvorm zijn gedefinieerd, hebben een overeenkomstige betekenis wanneer in deze statuten wordt verwezen naar hun meervoudsvorm en vice versa.

Naam en zetel:

Artikel 2:

1. De naam van de Vennootschap is: **Polestar Performance B.V.**
2. Zij is gevestigd te Beesd.

Doel:

Artikel 3:

De Vennootschap heeft als doel:

a. het ontwikkelen, op de markt brengen en verkopen van elektrische personenauto's, auto-onderdelen en autoaccessoires, en het verrichten van alle daarmee verband houdende activiteiten;

b. het verkrijgen, houden en vervreemden van deelnemingen in andere vennootschappen en ondernemingen;
c. het financieren van dergelijke vennootschappen en ondernemingen, het lenen en uitlenen van gelden;
d. het verstrekken van borgstellingen en garanties, het verbinden van de Vennootschap en het bezwaren van activa van de Vennootschap ten behoeve van de Vennootschap, vennootschappen waarmee de Vennootschap in een groep is verbonden en andere derden;
e. het verwerven, exploiteren en vervreemden van (register)goederen;
f. het verlenen van bestuurlijke, administratieve en andere diensten aan andere vennootschappen en ondernemingen;
g. het verwerven, exploiteren en vervreemden van octrooien, handelsnamen, handelsmerken, knowhow, royaltyrechten en rechten van intellectuele en/of industriële eigendom, alsmede het in licentie geven van dergelijke rechten en het verwerven en exploiteren van licenties,

alsmede al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Kapitaal, uitgifte, verkrijging of vervreemding eigen aandelen en kapitaalvermindering:

Artikel 4:

1. Het kapitaal van de Vennootschap bestaat uit een of meer aandelen, elk met een nominaal bedrag van vijf euro (EUR 5).
2. De Algemene Vergadering kan besluiten tot uitgifte van aandelen. Het besluit tot uitgifte bepaalt het aantal uit te geven aandelen, de uitgifteprijs, het tijdstip van uitgifte en andere voorwaarden van uitgifte.
3. Bij de uitgifte van nieuwe aandelen heeft iedere aandeelhouder een voorkeursrecht naar evenredigheid van het totale nominale bedrag van de door hem gehouden aandelen. Een aandeelhouder heeft geen voorkeursrecht op aandelen die worden uitgegeven aan werknemers van de Vennootschap of van een groepsmaatschappij.
4. Het voorkeursrecht kan telkens voor een enkele uitgifte worden beperkt of uitgesloten bij besluit van de Algemene Vergadering. Op de uitgifte met voorkeursrecht is verder het bepaalde in de wet van toepassing.
5. De Algemene Vergadering kan haar bevoegdheid als bedoeld in de leden 2 en 4 van dit artikel overdragen aan een ander orgaan van de Vennootschap en kan deze overdracht herroepen.
6. Voor toepassing van de leden 2 tot en met 5 van dit artikel wordt onder aandelen mede verstaan rechten tot het nemen van aandelen.

Aandeelhouders hebben echter geen voorkeursrecht op aandelen die worden uitgegeven aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.

7. Voor de uitgifte van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met standplaats in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
8. De Vennootschap kan niet aandelen in haar kapitaal verkrijgen die niet zijn volgestort.
9. De Vennootschap is slechts met de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering bevoegd aandelen in haar kapitaal te verkrijgen die zijn volgestort, indien:
   - de aandelen worden verkregen om niet; of
   - het eigen vermogen verminderd met de verkrijgingsprijs voor de aandelen ten minste gelijk is aan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, tenzij het Bestuur weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de Vennootschap na de verkrijging niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
10. De bepalingen van de leden 8 en 9 van dit artikel zijn niet van toepassing wanneer de Vennootschap aandelen onder algemene titel verkrijgt.
11. Voor toepassing van de leden 8 en 9 van dit artikel wordt onder aandelen mede verstaan certificaten van aandelen.
12. De Vennootschap is slechts met de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering bevoegd tot vervreemding van aandelen in haar kapitaal.
13. De Algemene Vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van aandelen of door verlaging bij statutenwijziging van het nominale bedrag van de aandelen. Een besluit tot intrekking kan slechts betreffen aandelen die de Vennootschap zelf houdt of waarvan het de certificaten houdt. In andere gevallen kan slechts tot intrekking worden besloten met instemming van de betrokken aandeelhouders. Het verder in de wet bepaalde inzake kapitaalvermindering is van toepassing.

Aandelen en certificaten op naam van aandelen:

Artikel 5:

1. De aandelen luiden op naam en zijn doorlopend genummerd van 1 af.
2. Door de Vennootschap worden geen aandeelbewijzen uitgegeven.
3. De Algemene Vergadering kan besluiten aan certificaten van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap het Vergaderrecht te verbinden dan wel te ontnemen.

Aandeelhoudersregister:

Artikel 6:

1. Het Bestuur houdt ten kantore van de Vennootschap een register waarin de namen en de adressen van alle aandeelhouders zijn opgenomen met vermelding van de datum

waarop zij de aandelen hebben verkregen, het aantal door hen gehouden aandelen, de aanduiding van de aandelen, de datum van erkenning of betekening, alsmede van het op ieder aandeel gestorte nominale bedrag.
In het register wordt mede aangetekend elk verleend ontslag van aansprakelijkheid voor nog niet gedane stortingen.

2. In het register worden tevens opgenomen de namen en de adressen van hen die een recht van vruchtgebruik of pandrecht op aandelen hebben, met vermelding van de datum waarop zij het recht hebben verkregen, de datum van erkenning of betekening, alsmede met vermelding of hen het stemrecht en Vergaderrecht toekomen.
3. Voorts worden in het register opgenomen de namen en de adressen van de houders van certificaten waaraan het Vergaderrecht is verbonden, met vermelding van de datum waarop het Vergaderrecht aan hun certificaat is verbonden en de datum van erkenning of betekening.
4. Iedere aandeelhouder, vruchtgebruiker, pandhouder en iedere houder van certificaten waaraan het Vergaderrecht is verbonden, is verplicht ervoor te zorgen dat zijn adres bij de Vennootschap bekend is.
5. Alle kennisgevingen aan en oproepingen van de aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden kunnen rechtsgeldig geschieden aan de laatstelijk aan de Vennootschap opgegeven adressen. Indien een aandeelhouder of een andere Vergadergerechtigde daarmee instemt, is in het register zijn e-mailadres opgenomen voor de oproeping voor Algemene Vergaderingen langs elektronische weg.
6. Het register wordt regelmatig bijgehouden. Iedere inschrijving en aantekening in het register wordt getekend door een Bestuurder.
7. Het Bestuur verstrekt desgevraagd aan een aandeelhouder, vruchtgebruiker, pandhouder en een houder van een certificaat waaraan het Vergaderrecht is verbonden, om niet een uittreksel uit het register met betrekking tot zijn recht op een aandeel of certificaat.

Vruchtgebruik en pandrecht op aandelen:
Artikel 7:

1. Op aandelen kan vruchtgebruik of pandrecht worden gevestigd. De aandeelhouder heeft het stemrecht op aandelen waarop een vruchtgebruik of pandrecht is gevestigd.
2. In afwijking van het bepaalde in het vorige lid van dit artikel komt het stemrecht toe aan de vruchtgebruiker casu quo pandhouder, indien dit met inachtneming van het bepaalde in respectievelijk artikel 2:197 lid 3 en artikel 2:198 lid 3 BW bij de vestiging van het vruchtgebruik of pandrecht is bepaald of nadien schriftelijk tussen aandeelhouder en de vruchtgebruiker dan wel pandhouder is overeengekomen.
3. Een aandeelhouder die geen stemrecht heeft en de vruchtgebruiker of pandhouder die stemrecht heeft, komen het Vergaderrecht toe en de overige rechten die op grond van

de wet toekomen aan de houders van certificaten waaraan het Vergaderrecht is verbonden. Het Vergaderrecht en de overige rechten die op grond van de wet toekomen aan de houders van certificaten waaraan het Vergaderrecht is verbonden, komen niet toe aan een vruchtgebruiker of pandhouder die geen stemrecht heeft.

Levering van aandelen en certificaten:

Artikel 8:

1. Voor de levering van een aandeel of de vestiging of levering van een beperkt recht daarop is vereist een daartoe bestemde akte waarbij de betrokkenen partij zijn. Deze akte dient te worden verleden ten overstaan van een notaris met standplaats in Nederland.
2. De levering van een aandeel of de vestiging of levering van een beperkt recht daarop overeenkomstig het bepaalde in het vorige lid van dit artikel werkt mede van rechtswege tegenover de Vennootschap.
   Behoudens in het geval dat de Vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is, kunnen de aan het aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat zij de rechtshandeling heeft erkend of de akte aan haar betekend is dan wel deze heeft erkend door inschrijving in het aandeelhoudersregister, een en ander met inachtneming van het bepaalde in artikel 2:196a en artikel 2:196b BW.
3. De artikelen 2:196a en 2:196b BW zijn van overeenkomstige toepassing met betrekking tot de levering van een certificaat waaraan het Vergaderrecht is verbonden, met dien verstande dat de in artikel 2:196b BW bedoelde overlegging of betekening geschiedt van een afschrift van de akte van levering.

Beperking overdraagbaarheid aandelen:

Artikel 9:

1. Een aandeelhouder die een of meer aandelen wil overdragen, zal zijn aandelen vrijelijk mogen overdragen indien de andere aandeelhouders schriftelijk verklaren dat toepassing van de leden 3 tot en met 8 van dit artikel achterwege kan blijven.
   De overdracht moet geschieden binnen drie (3) maanden nadat de andere aandeelhouders zodanige verklaring hebben afgelegd.
2. In alle andere gevallen dan bedoeld in lid 1 van dit artikel, kan overdracht van aandelen slechts geschieden met inachtneming van de leden 3 tot en met 8 van dit artikel.
3. Een aandeelhouder die een of meer aandelen wil overdragen (hierna ook te noemen: de "**aanbieder**") moet deze aandelen eerst te koop aanbieden aan de andere aandeelhouders (hierna ook te noemen: de "**gegadigde(n)**").
4. De aanbieder zal, indien hij dit verlangt, van de gegadigden aan wie moet worden aangeboden, een prijs ontvangen, gelijk aan de waarde van zijn aandeel of aandelen, vastgesteld door een of meer onafhankelijke deskundigen, aan te wijzen door het

Bestuur en de aanbieder in onderling overleg. De kosten voor het vaststellen van de prijs van de aandelen komen voor rekening van de Vennootschap.

5. Indien het Bestuur en de aanbieder omtrent de aanwijzing van de onafhankelijke deskundige/deskundigen geen overeenstemming bereiken, geschiedt die aanwijzing door het Nederlands Arbitrage Instituut.
6. De aanbieder is bevoegd zijn aanbod in te trekken, mits dit geschiedt binnen een (1) maand nadat hem bekend is aan welke gegadigden hij al de aandelen waarop het aanbod betrekking heeft, kan verkopen en tegen welke prijs.
7. Gegadigden zijn te allen tijde bevoegd zich terug te trekken, mits dit geschiedt binnen veertien (14) dagen nadat de prijs van de aandelen aan hen bekend is gemaakt.
   Als ten gevolge hiervan niet alle aandelen worden gekocht:
   a. omdat alle gegadigden zich hebben teruggetrokken; of
   b. omdat de overgebleven gegadigden niet binnen zes (6) weken van de voornoemde bekendmaking hun bereidheid hebben getoond om de aandelen over te nemen die beschikbaar zijn gekomen in overeenstemming met de criteria voor toewijzing die zijn vastgesteld door de Algemene Vergadering,

   kan de aanbieder de aandelen waarop het aanbod betrekking heeft vrijelijk overdragen, met dien verstande dat de overdracht binnen drie (3) maanden na deze vaststelling plaatsvindt.
8. De Vennootschap zelf kan slechts met de instemming van de aanbieder gegadigde ingevolge dit artikel zijn.
9. Ingeval:
   - van een verkrijging van aandelen onder algemene titel;
   - van een faillissement van een aandeelhouder of het verlenen aan een aandeelhouder van een surséance van betaling,

   dienen de betrokken aandelen of alle aan die aandeelhouder toebehorende aandelen te koop te worden aangeboden aan de andere aandeelhouders, tenzij de andere aandeelhouders schriftelijk verklaren dat toepassing van dit lid achterwege kan blijven.
10. De betrokken aandeelhouder of zijn rechtsopvolgers moet(en) de Vennootschap informeren indien zich één van de gebeurtenissen als bedoeld in lid 9 van dit artikel voordoet binnen dertig (30) dagen na voornoemde gebeurtenis.
    De bepalingen van de leden 4 tot en met 8 van dit artikel zijn voor zover mogelijk van overeenkomstige toepassing met dien verstande dat de aanbieder niet bevoegd is zijn aanbod in te trekken en dat de aanbieder slechts bevoegd is de betrokken aandelen te behouden voor zover er geen gegadigden of onvoldoende gegadigden zijn tussen de (andere) aandeelhouders om alle aldus aangeboden aandelen tegen contante betaling te kopen.

11. Voor toepassing van dit artikel wordt onder aandelen mede verstaan het recht tot het nemen van aandelen.
12. De bepalingen van de leden 1 tot en met 8 van dit artikel zijn niet van toepassing in het geval van een verkrijging of vervreemding door de Vennootschap van aandelen in haar kapitaal.
13. De bepalingen van dit artikel en de beperking van de overdraagbaarheid van aandelen zoals bedoeld in artikel 2:195 BW, zijn niet van toepassing in het geval van een overdracht van aandelen door een pandhouder of bij een verblijving van aandelen aan een pandhouder.

Bestuur:

Artikel 10:

1. Het besturen van de Vennootschap is opgedragen aan het Bestuur, bestaande uit een of meer Bestuurders. Bij de vervulling van hun taak richten de Bestuurders zich naar het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
   Zowel natuurlijke personen als rechtspersonen kunnen als Bestuurder worden benoemd.
2. De Algemene Vergadering stelt het aantal Bestuurders vast.
3. Bestuurders worden benoemd door de Algemene Vergadering.
4. Bestuurders kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen. De schorsing kan te allen tijde door de Algemene Vergadering worden opgeheven.
5. Indien, ingeval van schorsing van een Bestuurder, de Algemene Vergadering niet binnen drie (3) maanden tot zijn ontslag heeft besloten, eindigt de schorsing.
6. Een Bestuurder wordt in de Algemene Vergadering waarin zijn schorsing of ontslag aan de orde komt in de gelegenheid gesteld zich te verantwoorden en zich daarbij door een raadsman te doen bijstaan.
7. De Algemene Vergadering stelt de beloning en de verdere arbeidsvoorwaarden van ieder van de Bestuurders vast.
8. Bij ontstentenis of belet van een Bestuurder is de overblijvende Bestuurder of zijn de overblijvende Bestuurders met het besturen van de Vennootschap belast.
   Bij ontstentenis of belet van alle Bestuurders of van de enig Bestuurder wordt de Vennootschap tijdelijk bestuurd door een natuurlijk persoon of een rechtspersoon daartoe aan te wijzen door de Algemene Vergadering.

Besluitvorming van het Bestuur:

Artikel 11:

1. Indien er meer dan één Bestuurder is, kan het Bestuur besluiten nemen met een gewone meerderheid van stemmen. Aan iedere Bestuurder komt één stem toe. Indien de stemmen staken, beslist de Algemene Vergadering.

2. Het Bestuur vergadert zo dikwijls een Bestuurder dit verlangt. Het Bestuur kan ook besluiten buiten een vergadering nemen mits alle Bestuurders in de gelegenheid zijn gesteld een stem uit te brengen en mits alle Bestuurders instemmen met deze wijze van besluitvorming. Dergelijke besluiten worden genomen met de meerderheid van stemmen als bedoeld in lid 1 van dit artikel.
3. Een Bestuurder kan zich ter vergadering door een andere Bestuurder bij schriftelijke volmacht laten vertegenwoordigen. Aan de eis van schriftelijkheid van de volmacht wordt tevens voldaan indien de volmacht elektronisch is vastgelegd.
4. Een gelijktijdige telefonische- of beeldverbinding met geluid tot stand gebracht tussen alle Bestuurders, waar ter wereld zij ook zijn, wordt geacht gedurende het bestaan van deze verbinding een bestuursvergadering te vormen tenzij een Bestuurder zich daartegen verzet.
   De door de voorzitter van het Bestuur of, indien het Bestuur geen voorzitter heeft aangewezen, de door een Bestuurder gewaarmerkte notulen van het verhandelde vormen voldoende bewijs van het verhandelde en van het in acht nemen van alle noodzakelijke formaliteiten.
5. Het Bestuur kan een reglement opstellen waarin interne aangelegenheden van het Bestuur worden geregeld. Een dergelijk reglement mag niet in strijd zijn met het bepaalde in deze statuten. Voorts kunnen de Bestuurders, al dan niet bij reglement, hun werkzaamheden onderling verdelen.
6. Het Bestuur behoeft de goedkeuring van de Algemene Vergadering voor zodanige besluiten als de Algemene Vergadering bij haar specifiek omschreven besluit zal hebben vastgesteld en aan het Bestuur heeft medegedeeld.
7. Het ontbreken van de ingevolge lid 6 van dit artikel vereiste goedkeuring tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het Bestuur of de Bestuurders niet aan.
8. Het Bestuur is verplicht aanwijzingen van de Algemene Vergadering op te volgen, tenzij deze in strijd zijn met het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
9. De Bestuurders hebben het recht de Algemene Vergaderingen bij te wonen; zij hebben in deze vergaderingen een raadgevende stem.
10. Het Bestuur is niet bevoegd zonder opdracht van de Algemene Vergadering aangifte te doen tot faillietverklaring van de Vennootschap.
11. Een Bestuurder neemt niet deel aan de beraadslagingen en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Wanneer hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering.

Vertegenwoordiging:

Artikel 12:

1. Het Bestuur vertegenwoordigt de Vennootschap. De Vennootschap kan tevens vertegenwoordigd worden door twee Bestuurders gezamenlijk handelend.
2. De Vennootschap kan eveneens worden vertegenwoordigd door een of meer procuratiehouders, met inachtneming van de hun daartoe door het Bestuur verleende bevoegdheid. Deze volmacht dient schriftelijk te worden verleend. Het Bestuur bepaalt hun titulatuur. Aan de eis van schriftelijkheid van de volmacht wordt tevens voldaan indien de volmacht elektronisch is vastgelegd.

Boekjaar, jaarrekening en bestuursverslag:

Artikel 13:

1. Het boekjaar van de Vennootschap loopt van één januari tot en met eenendertig december van ieder jaar.
2. Het Bestuur sluit jaarlijks per de laatste dag van elk boekjaar de boeken van de Vennootschap af en maakt daaruit binnen vijf (5) maanden - behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vijf (5) maanden door de Algemene Vergadering op grond van bijzondere omstandigheden - een jaarrekening op, bestaande uit een balans, een winst- en verliesrekening en een toelichting en legt binnen deze termijn deze stukken voor de aandeelhouders ter inzage ten kantore van de Vennootschap. Binnen deze termijn legt het Bestuur ook het bestuursverslag over.
   De jaarrekening wordt ondertekend door alle Bestuurders; indien enige ondertekening ontbreekt, dan wordt daarvan, onder opgave van de reden, melding gemaakt op de jaarrekening.
   Ondertekening van de jaarrekening door alle Bestuurders geldt niet als vaststelling van de jaarrekening in de zin van lid 5 van dit artikel.
3. De Vennootschap zorgt dat de opgemaakte jaarrekening, het bestuursverslag en de krachtens artikel 2:392 lid 1 BW toe te voegen gegevens vanaf de oproep tot de Algemene Vergadering, bestemd tot hun behandeling, te harer kantore aanwezig zijn. De aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden kunnen deze stukken aldaar inzien en er kosteloos een afschrift van verkrijgen.
4. Het in de leden 2 en 3 van dit artikel bepaalde omtrent het bestuursverslag en de overige krachtens de wet toe te voegen gegevens blijft buiten toepassing, indien artikel 2:403 BW voor de Vennootschap geldt, dan wel indien als gevolg van de omvang van het bedrijf van de Vennootschap de vrijstelling van artikel 2:395A lid 6 of artikel 2:396 lid 7 BW voor de Vennootschap geldt.
5. De Algemene Vergadering stelt de jaarrekening vast.

Uitkering aan aandeelhouders:

Artikel 14:

1. Onder winst wordt verstaan het batig saldo van de vastgestelde winst en verliesrekening.
2. De Algemene Vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
3. Een besluit van de Algemene Vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het Bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het Bestuur weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de Vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
4. Uitkeringen op de aandelen worden gedaan naar evenredigheid van het nominale bedrag van de aandelen. Hiervan kan telkens worden afgeweken met instemming van alle aandeelhouders.
5. In afwijking van het bepaalde in het vorige lid, worden op de aandelen in het kapitaal van de Vennootschap die door de Vennootschap zelf worden gehouden geen uitkering gedaan en tellen deze aandelen niet mee bij de berekening van het bedrag dat wordt uitgekeerd op de aandelen.

Algemene Vergadering:

Artikel 15:

1. Tijdens ieder boekjaar wordt ten minste één Algemene Vergadering gehouden dan wel ten minste eenmaal overeenkomstig lid 5 van dit artikel besloten, en wel binnen zes (6) maanden na afloop van het boekjaar - behoudens ingeval uitstel voor het opmaken van de jaarrekening is verleend - welke onder meer bestemd is tot:
   a. de behandeling van de jaarrekening en, voor zover door de wet voorgeschreven, van het bestuursverslag en de overige gegevens als bedoeld in artikel 2:392 BW;
   b. het vaststellen van de jaarrekening;
   c. het verlenen van een eventuele décharge aan de Bestuurder(s);
   d. het vaststellen van de winstbestemming;
   e. het aanwijzen van een natuurlijk persoon of rechtspersoon als bedoeld in artikel 10 lid 8 van deze statuten;
   f. het verrichten van al hetgeen de wet overigens voorschrijft.

   Indien er uitstel voor het opmaken van de jaarrekening is verleend, zullen de onderwerpen genoemd in de vorige zin ofwel worden behandeld in een Algemene Vergadering welke niet later dan een maand na de datum tot waarna het uitstel is verleend dient te worden gehouden, ofwel worden opgenomen in een besluit buiten vergadering als bedoeld in lid 5 van dit artikel, welk besluit niet later dan een maand na de datum tot waarna het uitstel is verleend dient te worden genomen.

2. De bevoegdheid tot de bijeenroeping van een Algemene Vergadering en tot het doen van de oproeping daartoe, komt toe aan het Bestuur, een Bestuurder of een of meer aandeelhouders en/of andere Vergadergerechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste een procent (1%) van het geplaatst kapitaal vertegenwoordigen. De oproeping van de aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden tot de Algemene Vergadering geschiedt per oproepingsbrief met vermelding van de te behandelen punten op de agenda, met inachtneming van de wettelijke oproepingstermijn. Indien een aandeelhouder of een andere Vergadergerechtigde hiermee instemt, kan aan hem de oproeping langs elektronische weg geschieden aan het e-mailadres zoals opgenomen in het register zoals bedoeld in artikel 6 lid 5 van deze statuten.
3. Niettemin kunnen door de Algemene Vergadering besluiten worden genomen indien geen oproeping overeenkomstig lid 2 van dit artikel plaats vond, of het betreffende punt op de agenda niet bij de oproeping werd vermeld, mits alle aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden ermee hebben ingestemd dat besluitvorming met betrekking tot de te behandelen onderwerpen plaatsvindt en de Bestuurders voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.
4. De Algemene Vergadering wordt gehouden in de plaats waar de Vennootschap statutair is gevestigd. De Algemene Vergadering kan ook worden gehouden in Amsterdam, Rotterdam, Den Haag en Schiphol (gemeente Haarlemmermeer).
   Zij kunnen elders worden gehouden, mits alle aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden hebben ingestemd met de plaats van de vergadering en de Bestuurders voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.
5. Besluiten van de Algemene Vergadering kunnen in plaats van in een vergadering ook op andere wijze worden genomen, mits alle aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden met deze wijze van besluitvorming schriftelijk of langs elektronische weg hebben ingestemd. De stemmen worden schriftelijk of langs elektronische weg uitgebracht, waaraan tevens wordt voldaan indien het besluit onder vermelding van de wijze waarop ieder van de aandeelhouders heeft gestemd schriftelijk of elektronisch is vastgelegd. De Bestuurders worden voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid gesteld om advies uit te brengen.
6. Indien besluitvorming plaatsvindt overeenkomstig het vorige lid van dit artikel zijn alle vereisten omtrent quorum en gekwalificeerde meerderheid zoals bij de wet of deze statuten bepaald van overeenkomstige toepassing, met dien verstande dat buiten vergadering ten minste zoveel stemmen dienen te worden uitgebracht als het quorum vereist voor het betreffende besluit.

7. Het Bestuur kan besluiten dat de aandeelhouder en de andere Vergadergerechtigden tevens bevoegd zijn om door middel van een elektronisch communicatiemiddel aan de Algemene Vergadering deel te nemen, zulks onder door het Bestuur te stellen en in de oproeping tot de Algemene Vergadering te vermelden voorwaarden. Lid 6 van dit artikel is mutatis mutandis van toepassing.
8. Voor de toepassing van het bepaalde in lid 7 van dit artikel is vereist dat de aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden via het elektronisch communicatiemiddel kunnen worden geïdentificeerd, rechtstreeks kunnen kennis nemen van de verhandelingen ter vergadering en, indien toepasselijk, het stemrecht kunnen uitoefenen. Bovendien kan het Bestuur besluiten dat het vereist is dat de aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden via het elektronische communicatiemiddel kunnen deelnemen aan de beraadslaging.
9. Het Bestuur kan besluiten dat stemmen die voorafgaand aan een Algemene Vergadering via een elektronisch communicatiemiddel worden uitgebracht, worden gelijk gesteld met stemmen die tijdens de vergadering zijn uitgebracht. Dit kan niet eerder dan op de dertigste (30e) dag voor die van de vergadering. Aldus uitgebrachte stemmen worden geacht geldig te zijn onverminderd enige overdracht van de betreffende aandelen nadien. Het Bestuur stelt de voorwaarden vast waaronder stemmen voorafgaande aan de vergadering dient te geschieden en vermeldt deze in de oproeping.

Artikel 16:

1. Tenzij uitdrukkelijk anders bepaald in de wet of deze statuten, worden alle besluiten van de Algemene Vergadering genomen met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
2. Elk aandeel geeft recht op één stem. Op een aandeel dat toebehoort aan de Vennootschap of aan een dochtermaatschappij kan in de Algemene Vergadering geen stem worden uitgebracht; zulks kan evenmin voor een aandeel waarvan de Vennootschap of een dochtermaatschappij certificaten houdt.
3. Bij de vaststelling of een bepaald gedeelte van het kapitaal vertegenwoordigd is dan wel of een meerderheid een bepaald gedeelte van het kapitaal vertegenwoordigt, wordt het kapitaal verminderd met het bedrag van de aandelen waarop geen stem kan worden uitgebracht.
4. Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden geacht niet te zijn uitgebracht.
5. Staken de stemmen omtrent een voorstel over zaken of personen, dan komt geen besluit tot stand.
6. De aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden kunnen zich in de Algemene Vergadering bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen. Aan de eis van

schriftelijkheid van de volmacht wordt tevens voldaan indien de volmacht elektronisch is vastgelegd.

7. Het Bestuur houdt van de genomen besluiten aantekening. De aantekeningen liggen op het kantoor van de Vennootschap ter inzage van de aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden. Aan iedere aandeelhouder en andere Vergadergerechtigde wordt desgevraagd afschrift of uittreksel van deze aantekeningen verstrekt tegen ten hoogste de kostprijs.

Statutenwijziging en ontbinding:

Artikel 17:

1. De Algemene Vergadering kan besluiten de statuten te wijzigen of de Vennootschap te ontbinden.
2. Een voorstel tot wijziging van de statuten dient bij de oproeping tot de Algemene Vergadering te worden vermeld; de aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden kunnen desgewenst kosteloos een afschrift van het voorstel waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen van de Vennootschap verkrijgen.
   Het voorstel tot wijziging van de statuten dient op het kantoor van de Vennootschap woordelijk ter inzage voor de aandeelhouders en andere Vergadergerechtigden te zijn neergelegd vanaf de dag van oproep tot na afloop van de vergadering.
3. Na een besluit tot ontbinding van de Vennootschap blijven deze statuten voor zoveel mogelijk gedurende de vereffening van kracht.
4. De Bestuurders worden vereffenaars, tenzij de Algemene Vergadering anders bepaalt.
5. Hetgeen na voldoening van alle schulden van de Vennootschap van haar vermogen overblijft, wordt uitgekeerd op de aandelen. Uitkeringen op de aandelen worden gedaan naar evenredigheid van het nominale bedrag van de aandelen. Hiervan kan worden afgeweken met instemming van alle aandeelhouders.
6. In afwijking van het bepaalde in het vorige lid, worden op de aandelen in het kapitaal van de Vennootschap die door de Vennootschap zelf worden gehouden geen uitkering gedaan en tellen deze aandelen niet mee bij de berekening van het bedrag dat wordt uitgekeerd op de aandelen.
7. Na afloop van de vereffening blijven de boeken en bescheiden van de ontbonden Vennootschap gedurende zeven (7) jaar berusten onder degene die daartoe door de Algemene Vergadering bij het besluit tot ontbinding is aangewezen. Indien een aanwijzing als voormeld door de Algemene Vergadering niet is geschied, geschiedt deze door de vereffenaar(s).

ARTICLES OF ASSOCIATION

Definitions:

Article 1:

"**Attendance Right**"

the right, in person or by written power of attorney, to attend the General Meeting and to speak;

"**Company**"

the private company with limited liability whose internal organisation is governed by these articles of association;

"**DCC**"

Dutch Civil Code;

"**General Meeting**"

the corporate body made up of the shareholders or, if applicable, a meeting of shareholders and other Persons entitled to attend meetings (or their representatives);

"**Management Board**"

the Company's management board;

"**Managing Director**"

a member of the Management Board;

"**Person entitled to attend meetings**"

(i) shareholder;

(ii) holder of a depositary receipt to which according to these articles of association Attendance Right is attached;

(iii) usufructuary or pledgee with voting rights.

Terms defined in a singular form have a similar meaning when these articles of association refer to the plural form and vice versa.

Name and seat:

Article 2:

1. The Company's name is: **Polestar Performance B.V.**

2. It has its seat in Beesd, the Netherlands.

Object:

Article 3:

The objects of the Company are:

a. to develop, market and sell electrified passenger cars, vehicle components and automotive accessories, and to engage in any related activities;

b. to acquire, exploit and dispose of registered property and other property;

c. to acquire, hold and to dispose of participations in other companies and enterprises;

d. to finance such companies and enterprises, to borrow and lend money;

e. to provide undertakings and guarantees, to bind the Company and to encumber the Company's assets for the benefit of the Company, companies with which the Company is affiliated in a group and other third parties;

f. to provide managerial, administrative and other services to other companies and enterprises;

g. to acquire, exploit and dispose of patents, trade names, trademarks, know-how, royalties and rights of intellectual and/or industrial property, as well as to grant a licence to such rights and to acquire and exploit licences,

as well as all that is related to the above in the widest sense or may be conducive thereto.

Capital, issuance, acquisition or disposal of shares in the Company's capital and capital reduction:

Article 4:

1. The capital of the Company consists of one or more shares, each with a nominal amount of five euro (EUR 5).

2. The General Meeting can resolve upon an issuance of shares. The resolution to issue shares shall include the number of shares to be issued, the issuance price, the time of issuance and other conditions of the issuance.

3. In the event of an issuance of new shares, each shareholder shall have a pre-emption right to acquire new shares in proportion to the aggregate nominal amount of the shares held by the relevant shareholder. There shall be no pre-emption rights in respect of shares to be issued to employees of the Company or of a group company.

4. Pre-emption rights can at any time be limited or excluded in relation to a particular issuance by a resolution adopted by the General Meeting. Furthermore the provisions of the law shall be applicable to the issuance with pre-emption rights.

5. The General Meeting can assign its authority referred to in paragraph 2 and paragraph 4 of this article to another corporate body and can revoke such assignment.

6. For the purpose of paragraph 2 up to and including 5 of this article, the definition of shares shall be deemed to include rights to subscribe for shares.

   Shareholders shall not, however, have pre-emption rights in respect of shares being issued to a person exercising an existing right to subscribe for shares.

7. Issuance of a share requires a deed to which those involved are a party, to be executed before a civil-law notary officiating in the Netherlands.

8. The Company cannot acquire shares which are not fully paid up.

9. The Company is only authorised to acquire fully paid shares in its own capital with the prior approval of the General Meeting, provided that:

   - the shares are acquired without payment of a valuable consideration; or

   - the Company's equity reduced with the amount of the valuable consideration to be paid for the shares, is at least equal to the reserves which must be maintained under the law, unless the Management Board knows or reasonably should know that the Company after the acquisition will not be able to keep up paying its debts which are due.

10. The provisions of paragraph 8 and 9 of this article are not applicable in the event of an acquisition of shares by the Company under universal succession of title (*algemene titel*).

11. For the purpose of paragraph 8 and 9 of this article, the definition of shares shall be deemed to include depositary receipts of shares.

12. The Company is only authorised to dispose of shares in its capital with the prior approval of the General Meeting.

13. The General Meeting can resolve to reduce the issued share capital by cancelling shares or by reducing the nominal amount of the shares through an amendment to the articles of association. A resolution to cancel shares can relate only to shares held by the Company itself or in respect of which it holds the depositary receipts. In all other cases the resolution to cancel shares can only be adopted with the approval of

the shareholders concerned. Furthermore the provisions of the law regarding capital reduction shall be applicable.

Shares and registered depositary receipts:

Article 5:

1. The shares are registered shares and are numbered consecutively starting from 1.
2. No share certificates shall be issued by the Company.
3. The General Meeting can resolve to attach or revoke the Attendance Right to depositary receipts of shares in the capital of the Company.

Shareholders' register:

Article 6:

1. The Management Board shall keep a register at the offices of the Company containing the names and addresses of all shareholders and providing the date on which they acquired the shares, the number of shares held by them, the indication of the shares, the date of acknowledgment or service of the deed on the Company, as well as the nominal amount paid-up on each share.

   Each release from liability granted for payments not yet made on the shares shall also be entered in the register.
2. The register shall also contain the names and addresses of those having a right of usufruct or pledge in respect of shares, stating the date on which they acquired said right, the date of acknowledgment or service of the deed on the Company as well as stating whether or not they are entitled to the right to vote and the Attendance Right.
3. Furthermore the register will contain the names and addresses of the holders of depositary receipts to which the Attendance Right is attached, providing the date on which the Attendance Right is attached to the depositary receipt and the date of acknowledgment or service of the deed on the Company.
4. Each shareholder, usufructuary, pledgee and holder of depositary receipts to which the Attendance Right is attached, is obliged to make his address known to the Company.
5. All notices to the shareholders and other Persons entitled to attend meetings, can be validly presented at the addresses lastly provided to the Company.

If a shareholder or another Person entitled to attend meetings has consented thereto, the register shall also contain his e-mail address in order to receiving the notice for the General Meeting by electronic communication.

6. The register must be kept up to date on a regular basis. Each entry and other registration in the register shall be signed by a Managing Director.

7. On request the Management Board will free of charge issue an extract from the register to a shareholder, usufructuary, pledgee and a holder of depositary receipts to which the Attendance Right is attached, with regard to his right to a share or depositary receipts.

Usufruct and pledge on shares:

Article 7:

1. A right of usufruct or pledge can be established on shares. The shareholder shall have the voting rights of shares on which a right of usufruct or pledge has been established.

2. Contrary to the provisions of the previous paragraph of this article, voting rights shall be vested in the usufructuary or pledgee, if this has been stipulated with due observance of the provisions of article 2:197 paragraph 3 and article 2:198 paragraph 3 respectively of the DCC or afterwards is agreed in writing between the shareholder and usufructuary or pledgee.

3. Shareholders without voting rights and usufructuaries and pledgees with voting rights shall have the Attendance Right and the other rights which pursuant to the law are assigned to the holder of depositary receipts to which the Attendance Right is attached. A usufructuary or pledgee without voting rights shall not have the Attendance Right and the other rights which pursuant to the law are assigned to the holders of depositary receipts to which the Attendance Right is attached.

Transfer of shares and depositary receipts:

Article 8:

1. Transfer of a share or the vesting or transfer of a limited right thereon requires a deed to which those involved are a party, to be executed before a civil-law notary officiating in the Netherlands.

2. A transfer of a share or the vesting or transfer of a limited right thereon in accordance with the provision of the previous paragraph of this article shall also be legally binding on the Company.

Except in the event that the Company itself is a party to the legal act, the rights attached to the share cannot be exercised until it has acknowledged the legal act or the deed has been served on it or it has acknowledged it by entry in the shareholders' register, all this with due observance of the provisions of article 2:196a and article 2:196b of the DCC.

3. The articles 2:196a and 2:196b of the DCC apply accordingly to the transfer of a depositary receipt to which the Attendance Right is attached, provided that the submission or service of the deed within the meaning of article 2:196b of the DCC is conducted with a true copy of the deed of transfer.

Share transfer restrictions:

Article 9:

1. A shareholder who wishes to transfer one or more shares shall be free to transfer his shares, if the other shareholders state in writing that paragraphs 3 up to and including 8 of this article do not need to be applied.

   The transfer must take place within three (3) months after the other shareholders have made such statement.

2. In all cases other than referred to in paragraph 1 of this article a transfer of shares can only be effected with due observance of the paragraphs 3 up to and including 8 of this article.

3. A shareholder who wishes to transfer one or more shares (hereinafter also referred to as the "**offeror**") shall first offer such shares to the other shareholders for sale (hereinafter also referred to as the "**prospective purchaser(s)**").

4. The offeror shall, if he so requests, receive from the prospective purchasers to whom an offer is to be made, a price equal to the value of his shares determined by one or more independent experts to be designated by mutual agreement between the Management Board and the offeror. The costs of determining the price of the shares shall be for the Company's account.

5. Should the Management Board and the offeror fail to reach agreement on the designation of the independent expert(s), such designation shall be made by the Dutch Arbitration Institution (*Nederlands Arbitrage Instituut*).

6. The offeror can withdraw his offer, provided he does so within one (1) month after he has been informed to which prospective purchasers he can sell all of the shares to which the offer relates and at what price.

7. Prospective purchasers shall have the right at any time to withdraw, provided that they do so within fourteen (14) days after the purchase price of the shares has been notified to them. If, as a result, not all the shares are purchased:

   a. because all prospective purchasers have withdrawn; or

   b. because the remaining prospective purchasers have not, within six (6) weeks of the aforementioned notification, confirmed their willingness to take over the shares which have become available in accordance with the General Meeting's criteria for allotment,

   the offeror shall be free to transfer all shares to which the offer relates, provided that the transfer takes place within three (3) months after this has been determined.

8. The Company itself can only be a prospective purchaser pursuant to this paragraph with the consent of the offeror.

9. In the event:

   - of an acquisition of shares, under universal succession of title (*algemene titel*);

   - of a bankruptcy of a shareholder or the granting to a shareholder of a moratorium of payment (*surséance van betaling*),

   the shares concerned or all of the shares belonging to the shareholder concerned shall be offered for sale to the other shareholders, unless the other shareholders state in writing that this paragraph does not need be applied.

10. The shareholder concerned or his legal successors must inform the Company of the occurrence of any of the events described in paragraph 9 of this article, at the latest thirty (30) days after the occurrence thereof.

    The provisions of the paragraphs 4 up to and including 8 of this article shall, to the extent possible, apply accordingly, except, however, that the offeror shall not be authorised to withdraw his offer, and that, if there should be no prospective purchasers or insufficient prospective purchasers among the (other) shareholders to purchase for cash all the shares being offered for sale, the offeror shall be entitled only to retain the shares concerned.

11. For the application of this article shares shall be deemed to include the right to subscribe for shares.

12. The provisions of paragraph 1 up to and including 8 of this article are not applicable in the event of an acquisition or a disposal by the Company of shares in its own capital.

13. The provisions of this article and the restriction on the transferability of shares within the meaning of article 2:195 of the DCC, are not applicable in the event of a transfer of shares by a pledgee or the accrual of shares to a pledgee.

Management Board:

Article 10:

1. The management of the Company has been entrusted to a Management Board, consisting of one or more Managing Directors. When performing their duties, the Managing Directors shall be guided by the interests of the Company and its affiliated business.

   Natural persons as well as legal entities can be appointed as Managing Directors.

2. The General Meeting shall decide upon the number of Managing Directors.

3. Managing Directors are appointed by the General Meeting.

4. Managing Directors can at all times be suspended and dismissed by the General Meeting. The suspension can at all times be cancelled by the General Meeting.

5. If, in the event of suspension of a Managing Director, after three (3) months no resolution has been adopted by the General Meeting to dismiss him, the suspension shall terminate.

6. A Managing Director shall be given the opportunity to account for his actions in the General Meeting during which his suspension or dismissal is discussed and to have an adviser assist him therein.

7. The General Meeting shall decide on the remuneration and the further terms and conditions of employment for each of the Managing Directors.

8. In the event of the absence or inability to act of a Managing Director, the remaining Managing Director or Managing Directors will be charged with the management of the Company.

   In the event of the absence or inability to act of all Managing Directors or the sole Managing Director, the Company shall temporarily be managed by a natural person or a legal entity to be designated for that purpose by the General Meeting.

Decision-making of the Management Board:

Article 11:

1. If there is more than one Managing Director, the Management Board can adopt resolutions by a simple majority of the votes. Each Managing Director can cast one vote. In the event of an equal division of votes the General Meeting shall decide.

2. The Management Board shall hold a meeting whenever a Managing Director considers this necessary. The Management Board is also authorised to adopt resolutions without holding a meeting, provided all the Managing Directors have been given the opportunity to cast their votes and all have agreed on this way of adopting resolutions. Such resolutions shall be adopted by a majority as referred to in paragraph 1 of this article.

3. A Managing Director can grant another Managing Director a written power of attorney to represent him at the meeting. The requirement to record the power of attorney in writing can also be fulfilled by recording the power of attorney electronically.

4. By contemporaneous link established by telephone conference or audio-visual communication facilities between all the Managing Directors, wherever they may be, shall be deemed to constitute a meeting of the Management Board for the duration of the connection, unless a Managing Director objects thereto.

   Minutes of the matters dealt with at a meeting of the Management Board, authenticated by the chairman of the Management Board or, in the event the Management Board does not have a chairman, by a Managing Director, shall be sufficient evidence thereof and of the observance of all necessary formalities.

5. The Management Board shall have authority to draw up regulations to deal with matters that concern the Management Board internally. Such regulations shall not be in conflict with what has been provided in these articles of association.

   Furthermore, the Managing Directors shall have power to allocate their tasks amongst themselves, whether or not in the regulations.

6. The Management Board requires the approval of the General Meeting for such resolutions as the General Meeting by its explicitly defined resolution has adopted and made known to the Management Board.

7. The absence of the approval required pursuant to paragraph 6 of this article does not affect the representative authority of the Management Board or each Managing Director.

8. The Management Board is obliged to act in accordance with instructions of the General Meeting, unless these are in conflict with the interest of the Company and its affiliated business.

9. The Managing Directors have the right to attend the General Meeting; in these meetings they will have an advisory vote.

10. The Management Board shall not be authorised to file a petition for bankruptcy of the Company without the instruction of the General Meeting.

11. A Managing Director shall, in the event that he has a direct or indirect personal interest which is in conflict with the interest of the Company and its affiliated business, not participate in the discussions and decision making regarding the relevant matter. If no resolution can be adopted as a result thereof, the resolution shall be adopted by the General Meeting.

Representation:

Article 12:

1. The Management Board represents the Company. The Company can also be represented by two Managing Directors acting jointly.

2. The Company can also be represented by one or more proxy holders (*procuratiehouders*), with due regard for the authority assigned to them for that purpose by the Management Board. The proxy must be granted in writing. The Management Board shall determine their title. The requirement to record the proxy in writing can also be fulfilled by recording the power of attorney electronically.

Financial year, annual accounts and directors' report:

Article 13:

1. The Company's financial year runs from the first day of January up to and including the thirty-first day of December of each year.

2. Annually as per the last day of each financial year the Management Board shall prepare the Company's annual accounts (consisting of the balance sheet and profit and loss account with explanatory notes thereto) within five (5) months of the end of each financial year, unless this period is extended by the General Meeting by no more than five (5) months due to extraordinary circumstances and it shall deposit the accounts at the Company's offices for inspection by the shareholders. The Management Board shall also, within the above-mentioned period, deliver a directors' report.

   The annual accounts will be signed by all Managing Directors; if any signature should be lacking, this fact and the reasons therefore will be stated in the annual accounts.

Signing the annual accounts by all Managing Directors shall not be considered as adoption of the annual accounts as referred to in paragraph 5 of this article.

3. The Company shall make sure that the annual accounts, the directors' report and the information to be added by virtue of article 2:392 paragraph 1 of the DCC, are available at its offices from the time that the General Meeting, at which they are to be discussed, is convened. The shareholders and other Persons entitled to attend meetings can inspect these documents in that place and obtain free copies thereof.

4. The provisions of paragraphs 2 and 3 of this article regarding the directors' report and the information to be added by virtue of the law do not apply if article 2:403 of the DCC applies to the Company or when the exemption pursuant to article 2:395A paragraph 6 or 2:396 paragraph 7 of the DCC applies to the Company as a result of the size of the Company's enterprise.

5. The General Meeting shall adopt the annual accounts.

Distributions to shareholders:

Article 14:

1. Profit will be taken to mean the credit balance of the adopted profit and loss account.

2. The General Meeting is authorised to determine the destination of profits and to determine the distributions, to the extent the Company's equity exceeds the reserves which must be maintained under the law.

3. A resolution of the General Meeting to make a distribution does not have effect as long as the Management Board has not granted its approval. The Management Board refuses its approval solely if it knows or reasonably should know that the Company after the distribution will not be able to keep up paying its debts that are due.

4. Distributions on the shares will be made in proportion to the nominal amount of the shares. With the consent of all shareholders each time this provision can be derogated from.

5. Contrary to the provision of the previous paragraph, no distribution will be made on the shares owned by the Company and these shares are also not accounted for when the calculation of the amount to be distributed on each share is made.

General Meeting:

Article 15:

1. During each financial year at least one General Meeting shall be held or at least once a resolution shall be adopted in accordance with paragraph 5 of this article, within six (6) months after the end of the financial year, - except in case an extension for drawing up the annual accounts has been approved – at which among others shall be dealt with:

    a. the consideration of the annual accounts and, insofar as is required by law, of the directors' report and additional information as mentioned in article 2:392 of the DCC;

    b. the adoption of the annual accounts;

    c. deciding upon the discharge of the Managing Directors;

    d. deciding upon the allocation of profits;

    e. the designation of a natural person or legal entity as referred to in article 10 paragraph 8 of these articles of association;

    f. the execution of any other tasks required by law.

    If an extension for drawing up the annual accounts has been approved, the matters indicated in the previous sentence will either be dealt with in a General Meeting to be held no later than one (1) month after the date to which the extension has been granted, or are included in a resolution outside a meeting in accordance with paragraph 5 of this article, to be adopted no later than one month after the date to which the extension has been granted.

2. The authority to convene a General Meeting and to give notice thereof, is vested in the Management Board, a Managing Director or one or more shareholders and/or other Persons entitled to attend meetings who are solely or collectively representing at least one per cent (1%) of the issued share capital. The shareholders and other Persons entitled to attend meetings shall be given notice by convocation letter stating the items on the agenda to be discussed, with due observance of the statutory convocation period. If a shareholder or another Person entitled to attend meetings has consented thereto, notice for a General Meeting can also be given to him by electronic communication to the e-mail address as recorded in the register as described in article 6 paragraph 5 of these articles of association.

3. Nevertheless, resolutions can be adopted by the General Meeting if no notice convening a meeting was given in accordance with paragraph 2 of this article, or if the relevant item on the agenda was not mentioned in the notice, provided all shareholder and other Persons entitled to attend meetings consent to the decision-

making in respect of the items to be discussed and prior to the decision-making the Managing Directors have been given the opportunity to render advice.

4. The General Meetings are held in the place where the Company has its seat according to these articles of association. The General Meeting can also be held in Amsterdam, Rotterdam, Den Haag, and Schiphol (municipality of Haarlemmermeer).

   They can be held in a different place, provided all shareholders and other Persons entitled to attend meetings consent to the place of the meeting and prior to the decision-making the Managing Directors have been given the opportunity to render advice.

5. Resolutions of the General Meeting can also be adopted in another way without holding a meeting, provided all shareholders and other Persons entitled to attend meetings consent in writing or by electronic communication to this way decision-making. The votes are being cast in writing or by electronic communication, which requirement is also fulfilled if the resolution indicating the way in which the shareholders voted, is recorded in writing or electronically. The Managing Directors are given the opportunity to render advice prior to the decision-making.

6. If decision-making takes place in accordance with the previous paragraph of this article all requirements regarding quorum and qualified majority as provided for in the law and these articles of association shall apply mutatis mutandis, provided that outside a meeting at least such a number of votes need to be cast as the quorum requires for the resolution concerned.

7. The Board can resolve that the shareholders and the other Persons entitled to attend meetings, may attend a General Meeting by electronic means of communication, under the conditions to be established by the Board and mentioned in the convocation for the General Meeting. Paragraph 6 of this article shall apply mutatis mutandis.

8. For the purpose of paragraph 7 of this article, it shall be required that the shareholders and other Persons entitled to attend meetings can be identified by electronic means, can take note of the occurrences at the meeting directly and, if applicable, can exercise their voting rights. Furthermore, the Board can resolve that it is required that the shareholders and other Persons entitled to attend meetings can participate in the discussions by electronic means of communication.

9. The Board can resolve that votes cast for a General Meeting prior to the meeting by electronic means of communication are considered to be equivalent to votes cast at the meeting. The votes cannot be cast more than thirty (30) days prior to the meeting. The votes cast will remain valid in case of a subsequent transfer of the

relevant shares. The Board shall establish the conditions applicable to votes cast prior to a General Meeting. The convocation for the meeting shall mention the conditions.

Article 16:

1. In as far as not provided for otherwise by law or these articles of association, all resolutions of the General Meeting shall be adopted by simple majority of the votes cast.

2. Each share confers the right to cast one vote. At General Meetings the Company shall not be capable of casting votes for shares in its own share capital which are held by itself or by one of its subsidiaries; nor shall it be capable of doing so for shares in its own share capital of which the Company or one of its subsidiaries holds the depositary receipts for shares.

3. When determining whether a particular proportion of the share capital is represented, or alternatively, whether a majority represents a particular proportion of the share capital, the share capital shall be decreased by the number of shares to which no voting rights are attached.

4. Blank and invalid votes shall be considered not to have been cast.

5. If there is an equal division of votes on a proposal about business matters or persons, then no decision shall be taken.

6. The shareholders and other Persons entitled to attend meetings can attend the General Meeting by written power of attorney. The requirement to record the power of attorney in writing can also be fulfilled by recording the power of attorney electronically.

7. The Management Board shall keep a record of the resolutions adopted. The records shall be available for inspection by the shareholders and other Persons entitled to attend meetings at the Company's offices. On request a copy or extract of these records shall be issued to each shareholder and other Person entitled to attend meetings at no more than cost price.

Amendment to the articles of association and dissolution:

Article 17:

1. The General Meeting can decide to amend the articles of association or to dissolve the Company.

2. A proposal to amend the articles of association must be mentioned in the notice for the General Meeting; if requested the shareholders and other Persons entitled to

attend meetings can obtain from the Company free of charge a copy of the proposal in which the proposed amendment is set out verbatim.

The proposal in which the proposed amendment is set out verbatim must be deposited at the Company's offices from the day convening the meeting until the end of the meeting, for inspection by the shareholders and other Persons entitled to attend meetings.

3. After a resolution has been adopted to dissolve the Company these articles of association shall remain in force as much as possible during the winding-up.

4. The Managing Directors shall become liquidators, unless the General Meeting decides otherwise.

5. The Company's equity after all the Company’s debts have been settled, will be distributed on the shares. Distributions on the shares will be made in proportion to the nominal amount of the shares. With the consent of all shareholders this provision can be derogated from.

6. Contrary to the provision of the previous paragraph, no distribution will be made on the shares owned by the Company and these shares are also not accounted for when the calculation of the amount to be distributed on each share is made.

7. After the liquidation has been completed, the books and records of the Company shall be kept for seven (7) years by the person appointed for that purpose in the resolution of the General Meeting to dissolve the Company. Where the General Meeting has not appointed such person, the liquidator(s) shall do so.

Docusign Envelope ID: EF365DC7-CAF3-8BB2-833B-E5930DC5C5F3

N.B. The English text is an unofficial translation.

Styrelsens redogörelse enligt 24 a kap. 6 och 8 §§ aktiebolagslagen
The board of directors' report referred to in Chapter 24 a, sections 6 and 8 of the Companies Act

Såsom redogörelse enligt 24 a kap. 6 och 8 §§ aktiebolagslagen får styrelsen för Polestar Performance AB, org.nr 556653-3096, (**"Bolaget"**) anföra följande.
*The board of directors of Polestar Performance AB, reg. no. 556653-3096, (**"Company"**) submits the following report as referred to in Chapter 24 a, sections 6 and 8 of the Companies Act.*

Bakgrund
Background

Styrelsen för Bolaget har föreslagit att Bolaget genom en gränsöverskridande ombildning enligt 24 a kap. aktiebolagslagen (2005:551) ombildas, utan att upplösas eller träda i likvidation, till ett bolag enligt nederländsk rätt (**"Ombildningen"**). Ombildningen föreslås ske på de villkor som anges i den av styrelsen upprättade ombildningsplanen.
*The board of directors of the Company has proposed that the Company be converted, by way of a cross-border conversion pursuant to Chapter 24 a of the Swedish Companies Act (2005:551), without being dissolved or entering into liquidation, into a company governed by Dutch law (**"Conversion"**). The Conversion is proposed to be carried out on the terms set out in the conversion plan prepared by the board of directors.*

Konsekvenser för Bolagets verksamhet och dess borgenärer
Consequences for the Company's operations and its creditors

Den föreslagna Ombildningen förväntas inte medföra några konsekvenser för Bolagets verksamhet eller dess borgenärer.
The proposed Conversion is not expected to have any consequences for the Company's business operations or its creditors.

Konsekvenser för Bolagets anställda
Consequences for the Company's employees

Ombildningen förväntas inte medföra några följder för sysselsättningen i Bolaget eller dess dotterbolag eller för de anställdas anställningsvillkor. Ombildningen förväntas inte heller medföra några förändringar beträffande de platser där Bolaget eller dess dotterbolag bedriver sin verksamhet.
The Conversion is not expected to have any repercussions on employment within the Company or its subsidiaries or on the terms and conditions of employment of their employees. Similarly, the Conversion is not expected to have any effect on the locations from which the Company or its subsidiaries conduct their business.

Bolagets anställda kommer enligt lag att kvarstå i sina anställningar hos Bolaget efter Ombildningen. Bolaget kommer även efter Ombildningen att ansvara för samtliga skyldigheter som följer av deras anställningsförhållanden samt för samtliga därmed sammanhängande förmåner som gäller vid den tidpunkt då Ombildningen får verkan.
The employees of the Company will, by operation of law, continue their employment with the Company following the Conversion. Following the Conversion, the Company will continue to be responsible for all obligations arising from their employment relationships and for all related benefits in force as at the date on which the Conversion takes effect.

Anställda i Bolagets dotterbolag och närstående bolag kommer inte att påverkas direkt av Ombildningen, eftersom deras anställningsförhållanden kommer att kvarstå hos respektive nuvarande arbetsgivare. Inga anställningsavtal eller andra avtal avseende tjänster med anställda i Bolaget eller dess dotterbolag eller närstående bolag kommer att upphöra till följd av Ombildningen. Ombildningen förväntas inte heller medföra några andra rättsliga konsekvenser för dessa anställda.
The employees of the Company's subsidiaries and affiliated companies will not be directly affected by the Conversion, as their employment relationships will remain with their respective current employers. No employment agreements or other agreements relating to services with employees of the Company or its subsidiaries or affiliated companies will terminate

Docusign Envelope ID: EF365DC7-CAF3-8BB2-833B-E5930DC5C5F3

as a result of the Conversion. Nor is the Conversion expected to have any other legal consequences for such employees.

Datum / *Date*: 2026-11-04

Signed by:
Michael Lohscheller
22EE47C7A51C48C...

Michael Lohscheller

Signed by:
Jean Francois Mady
0E9A3E5E3043485...

Jean-François Mady

Signed by:
Anna Rudensjö
D968FB6E63C74BB...

Anna Rudensjö

Docusign Envelope ID: EF365DC7-CAF3-8BB2-833B-E5930DC5C5F3

N.B. The English text is an unofficial translation.

Meddelande enligt 24 a kap 12 § aktiebolagslagen
Notice in accordance with Chapter 24 a, section 12 of the Companies Act

Härmed meddelas att styrelsen i Polestar Performance AB, org.nr 556653-3096, (**"Bolaget"**) har för avsikt att genomföra en gränsöverskridande ombildning varigenom Bolaget, utan att upplösas eller träda i likvidation, ska ombildas från ett privat aktiebolag enligt svensk rätt till ett privat aktiebolag enligt nederländsk rätt.
*Please take notice that the board of directors of Polestar Performance AB, reg. no. 556653-3096, (**"Company"**) has the intention to enter into a cross-border conversion whereby the Company, without being dissolved or entering into liquidation, will be converted from a private limited liability company governed by the laws of Sweden into a private limited liability governed by the laws of the Netherlands.*

I enlighet med 24 a kap 12 § aktiebolagslagen önskar Bolaget informera att Bolagets aktieägare, borgenärer och arbetstagarföreträdare, eller arbetstagare själva, får lämna synpunkter på ombildningsplanen till Bolaget. Synpunkter ska lämnas till Bolaget senast på den femte arbetsdagen före dagen för den bolagsstämma som ska ta ställning till ombildningsplanen.
In accordance with Chapter 24 a, section 12 of the Companies Act, the Company wishes to inform that the Company's shareholder, creditors and employee representatives, or the employees themselves, may submit opinions regarding the conversion plan to the Company. Opinions shall be submitted to the Company no later than the fifth business day prior to the general meeting which shall address the conversion plan.

Styrelsen i Polestar Performance AB
The board of directors of Polestar Performance AB

Datum / *Date*: 2026-11-04

Signed by:
Michael Lohscheller
22EE47C7A51C48C...
Michael Lohscheller

Signed by:
Jean Francois Mady
0E9A3E5E3043485...
Jean-François Mady

Signed by:
Anna Rudensjö
D968FB6E63C74BB...
Anna Rudensjö